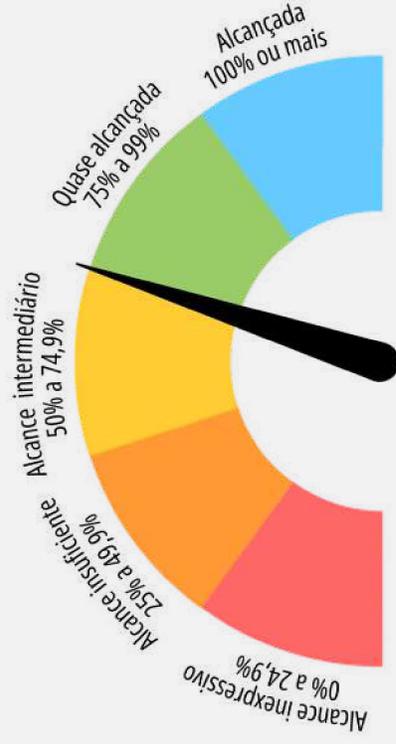


3.6. Resultados e Desempenho da Gestão

3.6.1. Resultados Estratégicos

Nesta seção são apresentados os resultados no ano de 2025 dos objetivos estratégicos previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional do Cefet/RJ 2025-2029. Os objetivos estão desdobrados em objetivos operacionais, ou metas que estão associadas aos grandes processos, projetos e atividades, e foram avaliados de acordo com o seu percentual de alcance, conforme legenda a seguir:



Nas figuras, os indicadores, metas (valor planejado) e os resultados (valor realizado) são apresentados por meio de uma balança. Para as metas não alcançadas, além dos resultados, são apresentadas justificativas.

ENSINO

Objetivo 1: Maximizar a ocupação das vagas oferecidas nos cursos de graduação e técnico, promovendo estratégias eficazes de captação e manutenção de estudantes.

Taxa de preenchimento das vagas dos cursos de graduação



Planejado **85%**
Realizado **96%**

Taxa de preenchimento das vagas dos cursos técnicos



Planejado **85%**
Realizado **123%**

Índice de eficiência acadêmica no ciclo – Graduação



Planejado **20%**
Realizado **19%**

Justificativa: Dados da PNP referentes a 2024 de ingressantes, pois a plataforma ainda não foi atualizada para 2025.

Índice de eficiência acadêmica no ciclo – cursos Técnicos



Planejado **61%**
Realizado **60,57%**

Justificativa: Dados da PNP referentes a 2024 de ingressantes, pois a plataforma ainda não foi atualizada para 2025.

Objetivo 2: Planejar e acompanhar as avaliações dos cursos de graduação, buscando melhorias nos indicadores de qualidade.

Percentual de cursos de graduação avaliados com Conceito de Curso ≥ 4



Planejado **87%**
Realizado **85%**

Justificativa para o não alcance da meta: O índice que mede o percentual de cursos de graduação avaliados com CC ≥ 4 caiu de 87% para 72%, reflexo dos últimos Enades, impactados por intervenção federal e dois anos de ensino remoto durante a pandemia de COVID-19. Ncursos4= número de cursos de graduação avaliados com CC $\geq 4 = 23$; Ncursosaval = número de cursos de graduação avaliados = 27.

Objetivo 3: Atualizar e adequar os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação às diretrizes curriculares nacionais, às inovações pedagógicas e às demandas sociais e do mundo do trabalho.

Percentual de cursos de graduação com PPC atualizado



Planejado **82%**
Realizado **73%**

Justificativa para o não alcance da meta: Atualmente, contamos com 33 cursos de graduação, sendo que 24 possuem seus PPCs atualizados. Os demais estão em processo de avaliação.

Objetivo 4: Fortalecer a qualificação do corpo docente, promovendo a ampliação da titulação e aprimorar continuamente a prática pedagógica dos docentes, por meio da formação continuada, do incentivo à inovação no ensino e da valorização de metodologias centradas na aprendizagem dos estudantes.

Índice de Titulação do Corpo Docente (ITCD)



Planejado **4,6**
Realizado **4,6**

Objetivo 1: Elevar a qualidade da pós-graduação, aumentando seu impacto acadêmico e social.

Índice de Qualidade dos Cursos de PGSS (IQCPG)



Planejado **4,1**
Realizado **4,1**

PÓS-GRADUAÇÃO

Objetivo 2: Consolidar e expandir a Pós-graduação do Cefet/RJ

Índice de Vagas ofertadas nos cursos de Pós-graduação Stricto Sensu



Planejado **327**
Realizado **359**

Índice de Vagas ofertadas nos cursos de Pós-graduação Lato Sensu (VOPGLS)



Planejado **142**
Realizado **190**

Índice de Matrículas Atendidas na Pós-graduação Stricto Sensu (IMAPGSS)



Planejado **602**
Realizado **786**

Índice de Matrículas Atendidas na Pós-graduação Lato Sensu (IMAPGLS)



Planejado **194**
Realizado **221**

Índice de concluintes na Pós-graduação Stricto Sensu (ICOPGSS)



Planejado **75**
Realizado **65**

Justificativa para o não alcance da meta: O prazo de entrega do trabalho de conclusão varia entre 45 e 90 dias após a data da defesa. Assim, defesas realizadas no final do ano corrente só terão registro de titulação efetiva no ano seguinte.

Índice de concluintes na Pós-graduação Lato Sensu (ICOPGLS)



Planejado **21**
Realizado **7**

Justificativa para o não alcance da meta: Com a greve o calendário foi ajustado para terminar no início de 2025.

PESQUISA E INOVAÇÃO

Objetivo 1: Fomentar a inovação institucional através do estímulo, captação, seleção e implementação de ideias

Número de ambientes promotores e habitats de inovação



Número de Acordos ou Instrumentos Congêneres de PD&I



Justificativa para o não alcance da meta: A CONIT conta com apenas 1 servidor, o que restringe o monitoramento e registro integral das parcerias de PD&I. Parte dos acordos não tramita pelo DEPEQ/CONIT, gerando desconhecimento e lacunas nos dados coletados. No ciclo, foram mapeadas 2 parcerias nacionais e 1 internacional, mas a falta de regulamentação institucional e governança do fluxo de informação compromete a mensuração do impacto

Número de ativos de propriedade intelectual



Planejado 5
Realizado 2

Justificativa para o não alcance da meta: Depósitos de PI ocorreram sem aviso à CONIT e sem o CEFET/RJ como depositante, afetando a titularidade. Cortes no orçamento atrasaram trâmites e pagamento de taxas no INPI. Servidores arcaram com custos próprios, mas sem garantir vínculo institucional. Patentes correm maior risco de perda por dependerem de anuidades e controle de prazos

Objetivo 2: Aprimorar a qualidade e o impacto da pesquisa produzida pelo Cefet/RJ

Índice da produção bibliográfica, técnica e artística da instituição



Planejado 1340
Realizado 1204

Justificativa para o não alcance da meta: A diferença pode decorrer de lacunas ou inconsistências no registro, além de publicações não indexadas nas bases consideradas e alterações no vínculo funcional docente

Impacto da produção bibliográfica do Cefet/RJ



Planejado 0,87
Realizado 0,83

Justificativa para o não alcance da meta: Artigos submetidos no ciclo ainda em revisão/pendentes, não entrando no cálculo do ano.

EXTENSÃO

Objetivo 1: Fortalecer a Extensão como processo formativo e transformador, promovendo a interação entre o Cefet/RJ e a sociedade, com foco na construção coletiva de saberes e no compromisso social da instituição.

Número de certificados emitidos aos participantes dos projetos e ações de extensão



Planejado 11.647
Realizado 24.300

Quantidade de servidores na elaboração, organização, execução e avaliação das ações de extensão



Planejado 423
Realizado 583

Quantidade de projetos de extensão



Planejado 337
Realizado 346

Quantidade de estudantes protagonistas na extensão



Planejado 1.184
Realizado 1.003

Justificativa para o não alcance da meta: Em 2025, o número total de estudantes protagonistas de projetos não superou a meta prevista, embora o número total de ações de extensão sim. Em algumas situações, possivelmente, estudantes voluntários não foram declarados no relatório final de atividades de extensão.

ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

Objetivo 2: Incentivar a criação e o desenvolvimento de projetos e empreendimentos que promovam o cooperativismo, o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social, cultural e ambiental.

Quantidade de empreendimentos pré-incubados e incubados (Itecs)



Planejado 3
Realizado 3

Quantidade de empreendimentos econômicos solidários pré-incubados e incubados (Itess)



Planejado 1
Realizado 0

Justificativa para o não alcance da meta: A Incubadora de Economia Solidária não realizou atividades no exercício de 2025 em razão de fatores administrativos supervenientes. No referido período, os três servidores que atuavam diretamente na Incubadora solicitaram exoneração, sendo dois deles ocupantes do cargo de Auxiliar em Administração. Considerando que tais desligamentos não foram acompanhados de reposição do quadro de pessoal, a unidade ficou temporariamente sem equipe mínima para assegurar a continuidade de suas ações.

Diante desse cenário, e visando preservar a adequada execução das atividades institucionais, optou-se pela suspensão das ações da Incubadora ao longo de 2025, até que seja possível a recomposição do quadro de servidores e o restabelecimento das condições operacionais necessárias ao seu funcionamento regular.

Objetivo 3: Ampliar o acesso dos estudantes às oportunidades de estágio por meio da realização de eventos com as empresas convidadas.

Quantidade de atividades realizadas



Planejado 5
Realizado 4

Justificativa para o não alcance da meta: A realização de palestras e workshops, com parceiros internos e externos, visando à preparação dos estudantes para o ingresso no mercado de trabalho, contou com a participação das empresas MAN Energy Solutions Brasil, Ambeve Technip FMC.

A empresa MAN Energy Solutions Brasil, atualmente denominada Everllence, realizou duas palestras na Instituição, totalizando quatro palestras realizadas no ano.

A meta planejada para 2025 não foi alcançada em função do cancelamento da palestra da empresa OTZ Engenharia que estava agendada para o mês de dezembro.

Objetivo 4: Fortalecer as ações da Assistência Estudantil do Cefet/RJ

Quantidade de estudantes contemplados com alimentação



Planejado 1.288
Realizado 1.384

Objetivo 1: Maximizar a eficiência na gestão do orçamento discricionário do Cefet/RJ

Percentual de empenho dos recursos discricionários em relação ao total disponibilizado no exercício.



Planejado 100%
Realizado 99,9%

Justificativa para o não alcance da meta: A liberação de créditos finais no dia 30/12/2025 não permitiu tempo hábil para tramitação de processos de aquisição para uso de todo o recurso disponibilizado ao final do exercício, restando empenhar o valor de R\$ 1.221,10

Objetivo 1: Otimizar o Plano Anual de Contratações (PCA).

Percentual de DFDs aprovadas cuja inclusão no PCA se deu dentro do prazo de elaboração do plano



Planejado 90%
Realizado 59%

Justificativa para o não alcance da meta: O resultado de 58% foi impactado principalmente pelos DFDs de Itens de informática incluídos em 2025 (27% do total), que não se converteram em contratações no exercício. Essa inadequação temporal no registro das demandas distorceu o indicador, sem refletir falha estrutural no processo de planejamento institucional. Ademais, outro fator que impactou negativamente o indicador, resultando na redução em 11,6%, foi a inclusão de DFDs relativos a itens complementares da unidade Valença.

GOVERNANÇA

Objetivo 1: Estruturar e implementar um plano de continuidade de negócios institucional, garantindo a manutenção das atividades acadêmicas e administrativas essenciais em situações de crise ou interrupção.

Plano de Continuidade de Negócios elaborado



Planejado 1
Realizado 0

Justificativa para o não alcance da meta: O trabalho está em andamento com a realização de curso de capacitação, reuniões internas e pesquisa junto a outras instituições que possuem Plano de Continuidade de Negócios institucional.

Objetivo 3: Promover uma cultura institucional de integridade, ética e transparência, assegurando a conformidade com normas e a prevenção de irregularidades nas práticas acadêmicas e administrativas.

Plano de integridade elaborado



Planejado 1
Realizado 0

Justificativa para o não alcance da meta: O novo plano está sendo elaborado tendo como base o Referencial Técnico da Atividade de Gestão da Integridade do Poder Executivo Federal, aprovado pela Portaria Normativa nº 234, de 6 de novembro de 2025.

PESSOAS

Objetivo 3: Melhorar a Comunicação e a Transparência do Departamento de Gestão de Pessoas (DGP) com a comunidade interna e externa

Boletim de Gestão de Pessoas publicado trimestralmente



Planejado 4
Realizado 3

Justificativa para o não alcance da meta: Não foi possível a veiculação da edição correspondente ao 4º trimestre de 2025 devido a um contexto institucional excepcional marcado por evento grave, que resultou no falecimento de duas servidoras e o óbito do autor do crime. Os fatos ocasionaram significativo impacto humano, emocional e organizacional, exigindo a imediata mobilização dos setores envolvidos para o acolhimento da comunidade acadêmica, apoio às equipes e reorganização das atividades administrativas essenciais.

Objetivo 2: Realizar uma gestão eficiente dos assentamentos funcionais dos servidores, agilizando o acesso às informações, subsidiando a tomada de decisão e resguardando também os direitos e os deveres do Cefet/RJ e de seus agentes

Assentamento Funcional físico digitalizado



Planejado 30%
Realizado 43,9%

Objetivo 4: Contribuir para a promoção da saúde dos trabalhadores no Cefet/RJ, por meio de ações voltadas para a prevenção de riscos e para a diminuição da nocividade nas situações de trabalho, vinculada à organização, às condições e às relações de trabalho, através do acompanhamento multiprofissional dos processos de saúde/doença no trabalho

Número de manuais, cartilhas, relatórios ou outros documentos elaborados e divulgados



Planejado 2
Realizado 2

Política de Qualidade de Vida no Trabalho aprovada pelo CODIR



Planejado 1
Realizado 1

Objetivo 5: Fortalecer a qualificação e formação continuada dos servidores através de ações de desenvolvimento alinhadas aos objetivos institucionais

Ações de desenvolvimento promovidas pela Divisão de Capacitação e Desenvolvimento



Planejado 4
Realizado 4

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Objetivo 1: Expandir a infraestrutura e conectividade de TI

PBAW - Somatório do número de Campi onde se tem 75% das salas de aula com cobertura de rede sem fio



Planejado 50%
Realizado 44,19%

PCCB - Percentual de conclusão do projeto de cabeamento estruturado



Planejado 50%
Realizado 44,19%

Justificativa para o não alcance da meta: O processo de contratação para modernização do cabeamento estruturado atingiu 50% de execução física do planejamento, com o Termo de Referência concluído. A instrução segue para as etapas de análise jurídica e conformidade contratual, precedendo a fase externa do pregão e posterior execução conforme cronograma contratual em todas as unidades do Cefet.

PCDC - Percentual de conclusão do projeto de infraestrutura de data center



Planejado 50%
Realizado 50%

Objetivo 2: Promover o alinhamento das ações da áreas de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão

QSPD - Quantidade de soluções implementadas de TI para processos e comunicação



Planejado 8
Realizado 13

QSWD - Quantidade de softwares adquiridos



Planejado 1
Realizado 0

Justificativa para o não alcance da meta: Não houve aquisição de softwares em 2025. Havia expectativa de aquisição do RHEV (Red Hat Enterprise Virtualization), por escassez orçamentária o sistema não foi renovado.

Objetivo 3: Adequar a gestão de TI às novas exigências de governança de TI.

PAPE - Percentual de atendimento de ações propostas pela EFGD.



Planejado 20%
Realizado 11,22%

Justificativa para o não alcance da meta: Essa meta é composta por 3 itens. 20% dividido por 3 (qdt de instrumentos) = 6,6% para cada instrumentado. As metas serão mensuradas de acordo com as etapas de cada Plano: Elaboração do documento (definição de prazos; levantamento das atividades, 20%), Execução (50%) e Monitoramento (100%). PDTIC - encontra-se na etapa de elaboração (6,6*70%) = 4,62%. PTD - não foi elaborado (0%). PDA- em execução (6,6%) considerando o PDA vigente.

PCPP - Percentual de controles do PPSI atendidos pelo Cefet/RJ



Planejado 15%
Realizado 20%

PPAG - Percentual de Conclusão do Plano de Ação de Governança de TI.



Planejado 1
Realizado 1

INTERNACIONALIZAÇÃO

Objetivo 1: Ampliar a cooperação internacional

Número de acordos/instrumentos congêneres internacionais



Planejado 25
Realizado 28

Número de países e instituições com acordos/instrumentos congêneres formalizados com o Cefet/RJ



Planejado 15
Realizado 15

Objetivo 2: Consolidar a reputação do ensino no cenário internacional

Número de cursos internacionalmente acreditados



Planejado 2
Realizado 2

Número de cotutelas ofertadas



Planejado 1
Realizado 5

Número de disciplinas ofertadas em segundo idioma



Planejado 5
Realizado 13

Número de servidores capacitados internacionalmente



Planejado 16
Realizado 22

Número de programas de dupla diplomação



Planejado 12
Realizado 12

Número de discentes estrangeiros no Cefet/RJ



Planejado 26
Realizado 28

Objetivo 3: Consolidar a reputação internacional da pesquisa

Número de projetos em rede internacional



Planejado 42
Realizado 42

Número de produtos bibliográficos em coautoria internacional na base Scopus



Planejado 144
Realizado 156

Número de patentes de produtos técnicos/tecnológicos



Planejado 2
Realizado 2

Número de pesquisadores visitantes estrangeiros



Planejado 3
Realizado 3

BIBLIOTECA

Objetivo 1: Incentivar os estudantes para que façam mais leitura de livros disponíveis no acervo aumentando o número de empréstimos de obras

BIBLIOTECA CENTRAL
MARACANÃ



Planejado **4%**
Realizado **19%**

BIBLIOTECA CAMPUS
ANGRA DOS REIS



Planejado **1%**
Realizado **0%**

Justificativa para o não alcance da meta: O número de empréstimos caiu.

BIBLIOTECA CAMPUS
ITAGUAÍ



Planejado **1%**
Realizado **0%**

Justificativa para o não alcance da meta: A biblioteca do CEFET Itaguaí não tem atingido a meta de empréstimos principalmente em função do perfil atual dos estudantes e das características do acervo físico. Muito dos livros disponíveis possuem grande volume e peso, o que dificulta o transporte diário. Além disso, observa-se uma mudança significativa nos hábitos de estudo dos alunos, que demonstram preferência pelo acesso a conteúdos digitais.

BIBLIOTECA CAMPUS
MARIA DA GRAÇA



Planejado **1%**
Realizado **4%**

BIBLIOTECA CAMPUS
NOVA FRIBURGO



Planejado **2%**
Realizado **23%**

BIBLIOTECA CAMPUS
NOVA IGUAÇU



Planejado **2%**
Realizado **3,08%**

BIBLIOTECA CAMPUS
PETRÓPOLIS



Planejado **5%**
Realizado **36%**

Justificativa para o não alcance da meta: Em virtude das fortes chuvas que acometeram a cidade de Petrópolis no ano de 2022, a biblioteca daquela UNED perdeu mais de 90 por cento do seu acervo e seu mobiliário, o que impactou no número de empréstimos.

BIBLIOTECA CAMPUS
VALENÇA



Planejado **1%**
Realizado **0%**

Justificativa para o não alcance da meta: O número de empréstimos caiu.

COMUNICAÇÃO

Objetivo 1: Consolidar a sustentabilidade ambiental na instituição

Objetivo 1: Fortalecer a comunicação institucional do Cefet/Rj a partir do Plano de Comunicação Institucional



Planejado **1**
Realizado **0**

Justificativa para o não alcance da meta: Houve um atraso na finalização do Plano de Comunicação 2025-2029, devido ao acúmulo de demandas dos setores no ano de 2025, e, portanto, as ações não puderam ser monitoradas

SUSTENTABILIDADE

Objetivo 1: Consolidar a sustentabilidade ambiental na instituição

Quantidade de metas atendidas em cada eixo do PLS 2024 - 2028



Planejado **1**
Realizado **1**